

# Entreprises gestionnaires d'infrastructures

## COMPTES DES SOCIÉTÉS D'AUTOROUTES CONCÉDÉES

En millions d'euros

	2011	2016	2019	2020	2021
Chiffre d'affaires net	8 302	9 742	10 775	8 863	10 637
« Valeur ajoutée » (chiffre d'affaires – consommations intermédiaires)	7 384	8 759	9 618	7 713	9 405
Excédent brut d'exploitation	5 615	6 883	7 875	6 070	7 582
Charges financières	1 622	1 448	876	956	851
Capacité d'autofinancement	3 958	5 053	6 124	5 026	6 164
Investissements	1 804	1 231	1 395	1 353	1 340
Emprunts et dettes financières au 31/12	32 928	37 232	33 644	32 132	31 822

Source : DGITM

Les sociétés d'autoroutes concédées ont pour mission de financer, concevoir, construire et exploiter les réseaux d'autoroutes.

En lien avec la levée de restrictions de déplacement et la reprise de la circulation, les sociétés d'autoroutes concédées affichent en 2021 un chiffre d'affaires de 10,6 milliards d'euros, en hausse par rapport à 2020 mais encore légèrement en deçà de son niveau d'avant-crise (10,8 milliards d'euros en 2019).

Les investissements décroissent de nouveau en 2021 (- 0,9 %, après - 3,0 % en 2020), pour atteindre 1,3 milliard d'euros. Les emprunts et dettes financières diminuent (- 1,0 %) pour la cinquième année consécutive et s'établissent à 31,8 milliards d'euros.

## COMPTES DE SNCF RÉSEAU

En milliards d'euros

	2020	2021
Produits d'exploitation	12,4	13,7
dont redevances d'infrastructure	4,8	5,5
dont contribution de l'État aux charges d'infrastructures	0,5	0,5
Résultat net	- 0,9	- 0,1
Capacité d'autofinancement	0,9	1,7
Investissements	5,2	5,7
Dette à long terme nette au 31/12	25,4	28,6

Source : SNCF Réseau

SNCF Réseau assure la gestion, l'entretien, la modernisation et la sécurité du réseau ferré français. En 2021, la crise sanitaire continue de pénaliser les comptes de SNCF Réseau, mais dans une moindre mesure par rapport à 2020. Avec 5,5 milliards d'euros en 2021, les redevances d'infrastructures de SNCF Réseau progressent de 12,7 % par rapport à 2020, sans toutefois rattraper le niveau d'avant la crise (- 5,4 % en 2021 par rapport à 2019), en raison de la baisse des trafics.

## COMPTES D'AÉROPORTS DE PARIS (ADP) SA

En milliards d'euros

	2011	2016	2019	2020	2021
Chiffre d'affaires net	2,5	2,7	3,1	1,5	1,7
Valeur ajoutée brute	1,7	2,0	2,2	0,9	1,1
Excédent brut d'exploitation	1,0	1,2	1,3	0,2	0,5
Charges financières	0,2	0,1	0,2	0,7	0,4
Capacité d'autofinancement	0,8	0,8	1,0	- 0,7	- 0,1
Investissements	0,7	0,8	1,0	0,7	0,4
Dette à moyen et long termes au 31/12	2,9	4,2	4,9	8,5	8,2

Champ : Aéroports de Paris SA, société mère du groupe ADP.

Source : ADP

Aéroports de Paris (ADP) est la principale entreprise de services auxiliaires aériens. En 2021, son chiffre d'affaires augmente de 15 %, après s'être réduit de plus de la moitié en 2020 dans le contexte de la crise sanitaire, pour s'établir à 1,7 milliard d'euros. Après avoir fortement augmenté en 2020, la dette financière à moyen et long termes diminue légèrement en 2021, pour s'élever à 8,2 milliards d'euros.

## COMPTES DES ENTREPRISES DES INFRASTRUCTURES FLUVIALES ET MARITIMES

## Voies navigables de France (VNF)

En millions d'euros

	2011	2016	2019	2020	2021
Chiffre d'affaires net	177	177	180	171	178
Valeur ajoutée brute	91	89	86	81	84
Charges de personnel <sup>1</sup>	24	253	234	232	231
Excédent brut d'exploitation	64	81	93	86	91
Capacité d'autofinancement	57	81	81	66	71
Investissements	2 930	192	141	270	255
Dette financière à moyen et long termes au 31/12	2	1	0	0	0

<sup>1</sup> Les 4 400 agents des services de navigation de l'État, auparavant détachés auprès de l'ÉPIC, ont été intégrés en 2013 à l'EPA aux côtés des 300 salariés de l'établissement.

Source : VNF

## Grands ports sous tutelle de l'État

En millions d'euros

	2016	2019	2020	2021
Chiffre d'affaires net	854	944	859	906
Valeur ajoutée brute	624	761	698	692
Charges de personnel	396	418	416	432
Excédent brut d'exploitation	261	428	355	333
Capacité d'autofinancement	226	326	240	259
Investissements	310	286	297	419
Dette financière	800	673	642	625

Champ :

- En métropole : Marseille, Dunkerque, Nantes, La Rochelle, Bordeaux, Strasbourg (port fluvial) ainsi que Le Havre, Rouen et Paris (port fluvial), ces trois derniers ports ayant fusionné par ordonnance le 1<sup>er</sup> juin 2021 pour former un établissement public unique (Haropa Port).

- En outre-mer : Guadeloupe, Martinique, Guyane, La Réunion.

Source : DGITM

Voies navigables de France (VNF) est un établissement public à caractère administratif français chargé de gérer la majeure partie du réseau des voies navigables de France. Après avoir reculé en 2020, le chiffre d'affaires de VNF repart à la hausse en 2021, pour atteindre 178 millions d'euros, mais reste inférieur à son niveau de 2019.

Les grands ports maritimes et fluviaux de l'État (voir liste détaillée plus haut) sont sous la tutelle de ce dernier. En 2020, ils avaient réalisé un chiffre d'affaires de 859 millions d'euros, en recul (- 9,0 %) par rapport à 2019 avec la crise sanitaire. En 2021, la situation s'améliore (906 millions d'euros) sans retrouver le niveau d'avant-crise.